

武蔵大学大学院

経済学研究科

博士前期課程（修士課程）

2026 年度 I 期入試

入試問題（専門科目：経営学）

※問題 1 と問題 2 を両方とも日本語で解答すること

2026 年度博士前期課程（修士課程）Ⅰ期入学試験 経営学

【問題 1】 以下の 2 つのリーダーシップに関して設問全てに答えなさい。

- (1) トランザクショナル・リーダーシップは、心理的取引や報酬・罰則による動機付けを重視するスタイルである。その定義と主要構成要素を含めつつ説明せよ。
- (2) トランスフォーメーション・リーダーシップは、ビジョン共有を通じて部下の内発的動機を高めるスタイルであり、カリスマ性・知的刺激・個別配慮などの資質から構成される。その定義と主要構成要素を含めつつ説明せよ。
- (3) 両者の相違点と共通点を整理した上で論じよ。

2026 年度博士前期課程（修士課程） I 期入学試験 経営学

【問題 2】 次の 2 問を全て解答しなさい。

- (1) 企業が新たな子会社を所有しようとする際の戦略である、グリーンフィールド戦略と買収戦略について説明しなさい。解答に際しては、それぞれの戦略の定義、長所と短所について言及すること。

- (2) 海外直接投資に関する OLI フレームワーク（OLI パラダイム、折衷理論とも呼ばれる）について説明しなさい。解答に際しては、その目的や概要、具体的な例にも言及すること。